



RAPPORT ANNUEL 2023-2024



PPG

SOMMAIRE

INTRODUCTION _____ **4**

Mot du Président du Conseil d'Administration de PPC Barnet DRC Kalaa MPINGA	5
Éditorial de M. Patrick KHASHA, Directeur Général de PPC Barnet DRC	6
Qui sommes-nous ?	7
Gouvernance et structure de l'entreprise	8
Nos valeurs et engagements	9

1 2023, UNE ANNÉE DE CROISSANCE ET DE DÉVELOPPEMENT _____ **10**

Chiffres clés	11
Analyse de la situation financière de PPC Barnet DRC par M. Cédric MUZADI, Directeur Financier & IT	12

2 PPC BARNET DRC UNE ENTREPRISE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE LA RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO _____ **14**

Interview croisée de M. Edgar ODIPO, Directeur du Développement & M. Willy MBASHA, Directeur Service Client & Marketing	15
L'engagement de PPC Barnet envers le développement durable	20
3 questions à M. Daniel MBOUDI, Directeur Business Performance	21

3 LA GESTION DES RISQUES ET DE LA CONFORMITÉ DE NOS ACTIVITÉS AU CŒUR DE NOS PRÉOCCUPATIONS _____ **22**

Un contrôle continu et une cimenterie conforme aux standards internationaux	23
---	----

4	UNE ENTREPRISE ENGAGÉE DANS LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET HUMAIN DE LA RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO	24
	PPC Barnet DRC s'engage en faveur des communautés locales	25
	L'engagement dans le développement des compétences humaines	28
	L'engagement de PPC Barnet envers le développement durable	30
5	ANNEXES FINANCIÈRES	32

INTRODUCTION

MOT DE **M. KALAA MPINGA**, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE PPC BARNET DRG



KALAA MPINGA

Je suis ravi de vous présenter le rapport annuel de notre entreprise pour l'année 2023-2024. Cette année a été marquée par des défis complexes, mais aussi et surtout par des avancées stratégiques et des réussites significatives.

Malgré les difficultés exogènes, nous avons maintenu une trajectoire ascendante grâce à l'engagement inébranlable de nos équipes. Les progrès réalisés dans la modernisation de notre outil de production et la mise en œuvre de combustibles alternatifs illustrent notre capacité à innover et à trouver des solutions durables et efficaces. L'amélioration de nos performances opérationnelles, grâce à un système d'approvisionnement plus efficace et des investissements ciblés, témoigne de notre détermination à transformer les défis en opportunités.

Nous sommes convaincus que l'innovation, la collaboration et la créativité sont des piliers essentiels pour rester un leader dans notre secteur. Ces valeurs se sont traduites par des résultats tangibles, comme l'augmentation de notre part de marché et la réduction de notre empreinte carbone. Ces réalisations renforcent notre ambition d'incarner un acteur incontournable dans la construction d'une République Démocratique du Congo prospère et durable.

Notre objectif pour l'avenir est clair : continuer à améliorer nos marges, réduire nos coûts, renforcer nos engagements en matière de santé et de sécurité au travail, et étendre nos initiatives communautaires. Nous sommes confiants dans notre capacité à réaliser ces ambitions grâce à la compétence de nos équipes et à la qualité de nos produits.

Enfin, je tiens à exprimer ma gratitude à tous nos collaborateurs, partenaires et actionnaires pour leur soutien constant. Ensemble, nous bâtissons une entreprise forte et contribuons au développement économique et social de la RDC. Je suis convaincu que nous sommes sur la bonne voie pour atteindre nos objectifs stratégiques à long terme.

ÉDITORIAL DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE PPC BARNET DRC - **PATRICK KAHASHA**



PATRICK KAHASHA

J'ai eu l'honneur de prendre mes fonctions à la tête de PPC Barnet DRC en 2023, une année décisive qui a marqué un tournant pour notre entreprise. L'année a également été marquée par des réalisations stratégiques et des progrès significatifs dans nos opérations et notre approche commerciale. Durant cette période, PPC Barnet DRC a été un partenaire clé dans les grands projets en République démocratique du Congo. Avec une production dépassant 542 000 tonnes de ciment et une augmentation de 34 % de nos volumes de clinker, nous avons enregistré une croissance de 5 % de nos ventes. Ces performances nous ont permis de réaliser un chiffre d'affaires de 80 millions de dollars USD, avec un bénéfice brut atteignant 26 millions de dollars USD, confirmant ainsi la solidité de nos fondamentaux.

La durabilité est un élément central de notre stratégie. Nous avons poursuivi notre engagement en faveur de la décarbonation, atteignant un taux de substitution des com-

bustibles fossiles par combustibles alternatifs (biomass) de 10 %, soit une augmentation de 7 %. En parallèle, nous avons renforcé notre portefeuille d'initiatives sociales, investissant 1,5 million de dollars USD dans des projets communautaires, notamment dans les secteurs de l'éducation, de la santé et de l'électrification rurale.

L'obtention des certifications ISO 45001 et ISO 14001 illustre notre engagement continu envers la qualité, la sécurité et le respect de l'environnement. Ces distinctions reflètent nos efforts pour maintenir des standards élevés tout en innovant dans nos processus de production.

Notre proximité avec nos clients reste un facteur différenciateur. En 2023 et début 2024, nous avons élargi notre réseau logistique et renforcé l'utilisation de solutions numériques comme l'application Digidiment, offrant à nos partenaires une expérience utilisateur plus fluide et transparente. Aussi, nous sommes fiers de notre rôle dans le développement des compétences locales. Nos programmes de formation, y compris le Graduate Program, ont permis à de nombreux jeunes talents de s'épanouir au sein de l'entreprise, tout en favorisant l'inclusion et la diversité.

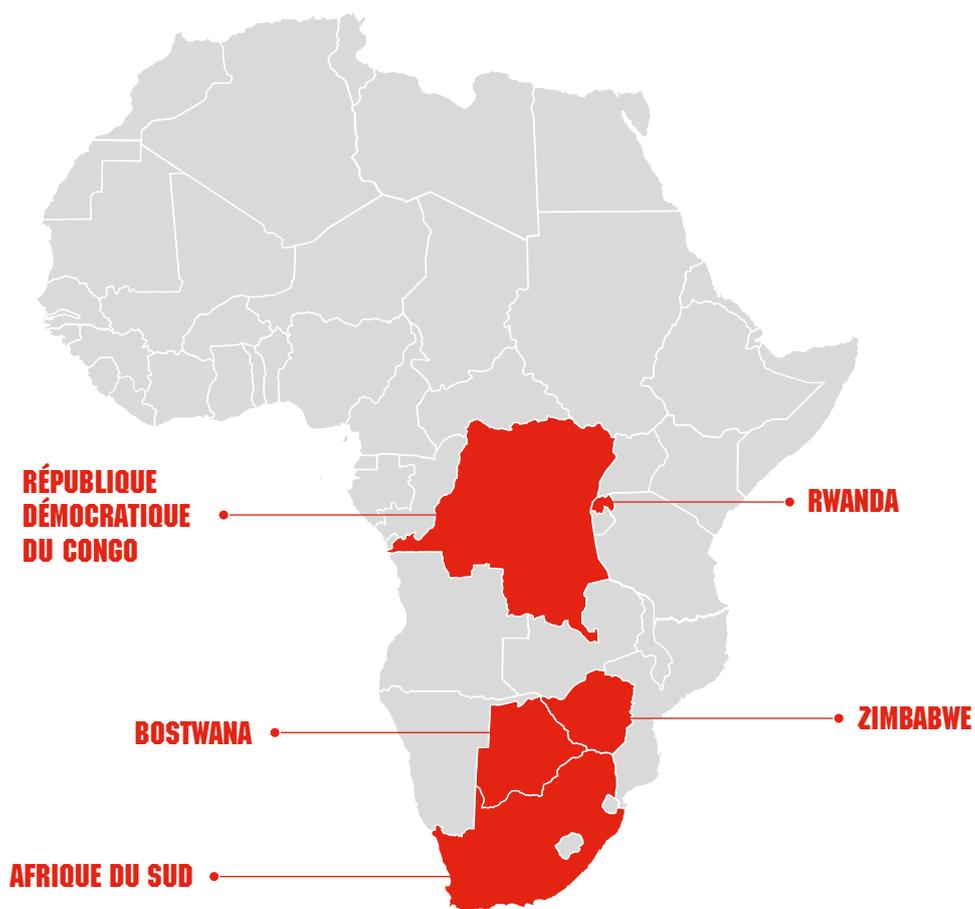
L'année écoulée a confirmé que PPC Barnet DRC est non seulement une entreprise résiliente, mais aussi un acteur engagé pour un développement durable. Nous sommes confiants dans notre capacité à surmonter les défis futurs et à contribuer de manière significative à l'essor économique, social et environnemental de la RDC.

QUI SOMMES-NOUS ?

PPC Barnet DRC est une entreprise leader dans la production de ciment et de matériaux de construction en République démocratique du Congo. Implantée dans le pays depuis 2014, notre usine ultramoderne, située à Zamba dans la province du Kongo-Central, dispose d'une capacité annuelle de 1,2 million de tonnes. Nous combinons les dernières innovations technologiques, industrielles et environnementales pour répondre aux besoins variés du marché.

Notre mission est claire : **contribuer à la construction d'une République démocratique du Congo plus solide, durable et prospère.**

Nous fournissons des matériaux de qualité supérieure pour des projets de toutes envergures, qu'il s'agisse de constructions résidentielles, d'infrastructures publiques ou de bâtiments emblématiques comme le Musée National. En soutenant les projets d'infrastructure et de logement, nous participons activement au développement économique et social du pays.



GOVERNANCE ET STRUCTURE DE L'ENTREPRISE

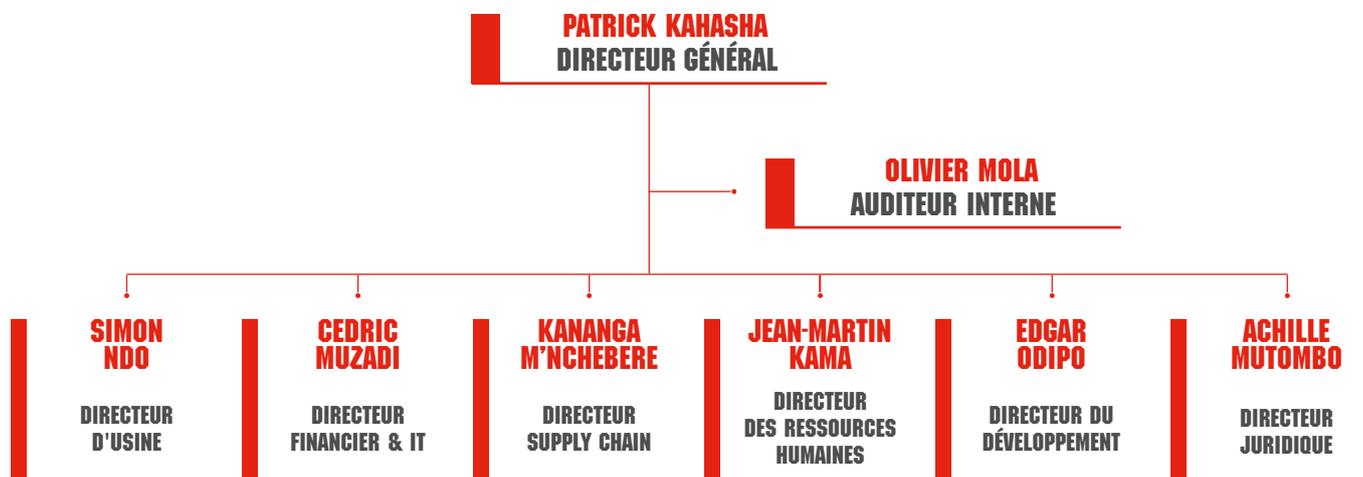
PPC Barnet DRC s'appuie sur une gouvernance exemplaire, axée sur des principes fondamentaux de transparence, de responsabilité et d'innovation. La structure organisationnelle de l'entreprise repose sur une hiérarchie claire et des processus décisionnels définis, assurant une gestion efficace et une prise de décisions éclairées.

Le Conseil d'administration joue un rôle essentiel dans l'orientation stratégique et la supervision de nos activités. Ces administrateurs, issus de divers horizons, apportent une expertise variée en finance, ressources humaines, gestion des risques, et bien entendu, dans les secteurs du ciment et de la construction. Leur indépendance et leur perspective diversifiée garantissent une gouvernance solide et équitable.

Nous avons également mis en place des comités spécialisés pour renforcer notre gestion stratégique. Ces comités se concentrent sur des domaines clés, notamment la gestion des risques, l'audit interne, la conformité environnementale et sociale. Leur rôle est de surveiller et d'évaluer nos performances afin de garantir l'excellence opérationnelle et l'alignement avec nos objectifs à long terme.

PPC Barnet DRC dispose d'un Code de conduite éthique rigoureux, qui guide les comportements individuels et collectifs au sein de l'entreprise. Ce code reflète notre engagement envers des pratiques d'affaires responsables, le respect des lois et la promotion d'une culture d'intégrité dans toutes nos interactions avec les parties prenantes.

L'engagement envers la communication transparente est un pilier de notre gouvernance. Nous partageons régulièrement des informations claires et précises sur nos activités, nos résultats financiers et notre performance sociale et environnementale. Nous encourageons activement le dialogue avec nos parties prenantes et répondons de manière constructive à leurs retours.



NOS VALEURS

Nous croyons fermement que nos principes fondamentaux sont le moteur de la réussite de l'entreprise et le fondement de la confiance que nous inspirons. Ainsi, nos valeurs sont au cœur de tout ce que nous entreprenons, guidant chacune de nos décisions et actions :

QUALITÉ & SÉCURITÉ

Garantir des matériaux de construction de haute qualité tout en respectant des normes strictes de sécurité.



DURABILITÉ

Adopter des pratiques respectueuses de l'environnement pour réduire notre impact écologique.



INNOVATION

Intégrer des technologies modernes pour améliorer nos processus et répondre aux attentes du marché.



ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE

Investir dans le développement des communautés locales pour améliorer leur qualité de vie.



ÉTHIQUE & INTÉGRITÉ

Conduire nos activités avec transparence, honnêteté et respect des lois.



2023 - 2024, UNE ANNÉE DE CROISSANCE ET DE DÉVELOPPEMENT

1

CHIFFRES CLÉS

VOLUME DE VENTES

5 %

d'augmentation par rapport aux prévisions initiales, atteignant des niveaux records grâce à des stratégies commerciales efficaces

CAPACITÉ DE PRODUCTION OPTIMISÉE

15 %

d'amélioration des rendements grâce à des innovations technologiques dans nos lignes de production

RÉDUCTION DES COÛTS

291 \$/T

Économies significatives sur les coûts variables, notamment grâce à des prix de charbon compétitifs (291 \$/t contre 426 \$/t prévu)

TAUX DE SUBSTITUTION DES COMBUSTIBLES ALTERNATIFS (TSR)

10 %

avec un objectif ambitieux de 16 % pour 2025

INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES

1,5 MILLION DE DOLLARS USD

alloués à des projets sociaux et éducatifs dans les régions environnantes, dont l'investissement le plus important concerne l'électrification du village avec plus de **1,1 million de dollars**



ANALYSE DE LA SITUATION FINANCIÈRE DE PPC BARNET DRC

PAR M. CÉDRIC MUZADI, DIRECTEUR FINANCIER & IT



CÉDRIC MUZADI

L'exercice 2023-2024 a été une période marquée par des performances financières remarquables, malgré un contexte économique mondial difficile. PPC Barnet DRC a su allier innovation, gestion rigoureuse et optimisations stratégiques pour obtenir des résultats solides.

En dépit de l'augmentation des prix des matières premières et des coûts énergétiques, nous avons mis en œuvre des mesures ciblées visant à contenir les coûts et à maximiser les économies. La baisse significative des prix du charbon, passant de 426 \$/t à 291 \$/t, a permis de réaliser des économies notables sur nos coûts variables tout en maintenant un niveau élevé de qualité dans notre production.

Nous avons enregistré une augmentation de 5 % des volumes de ventes par rapport aux prévisions initiales, couplée à une amélioration de 20 % des rendements de production. Cela a conduit à un chiffre d'affaires de 80 millions de dollars, accompagné d'un bénéfice brut de 26 millions de dollars. Ces résultats témoignent de la résilience et de la compétitivité de l'entreprise dans un marché en constante évolution.

Le taux de substitution des combustibles alternatifs (TSR) a atteint 10 %, représentant une étape clé dans notre engagement envers la durabilité. Nous visons un objectif ambitieux de 16 % pour 2025, et nous sommes en bonne voie grâce à nos investissements dans des technologies respectueuses de l'environnement.

En parallèle, nous avons investi 1,5 million de dollars dans des projets communautaires, reflétant notre volonté de générer un impact positif pour les populations locales. Ces initiatives comprennent la construction d'écoles, l'électrification de villages et le soutien à des programmes éducatifs.

Sur le plan financier, la réduction progressive de notre dette demeure une priorité stratégique. Bien que nous ayons enregistré des excédents de trésorerie, ces fonds ont été principalement affectés à la consolidation de notre structure financière et à la préparation d'investissements futurs. Ces efforts visent à garantir une croissance durable tout en renforçant la confiance de nos actionnaires et partenaires financiers. Depuis la restructuration de notre dette en avril 2022, nous avons honoré nos engagements financiers. À ce titre, nous avons effectué des remboursements totalisant près de 5 millions (vs 0.2 millions l'année précédente) pour l'exercice 2023-2024.

Nous restons déterminés à poursuivre notre trajectoire de croissance, à innover et à contribuer positivement aux communautés que nous servons.



**PPC BARNET DRC,
UNE ENTREPRISE
AU SERVICE DU
DÉVELOPPEMENT
DE LA RÉPUBLIQUE
DÉMOCRATIQUE
DU CONGO**

2



INTERVIEW CROISÉ

M. EDGAR ODIPO

**DIRECTEUR DU
DÉVELOPPEMENT**

M. WILLY MBASHA

**DIRECTEUR SERVICE
CLIENT & MARKETING**

1

Quels ont été les principaux succès commerciaux et qualitatifs de PPC Barnett DRC en 2023-2024 ?

**Edgar ODIPO,
Directeur du Développement**

L'année 2023 a été marquée par une dynamique commerciale exceptionnelle. Grâce à une stratégie agile et diversifiée, nous avons enregistré une augmentation de 5 % de **nos volumes de ventes**, dépassant nos prévisions initiales. Cette performance est le fruit de notre excellence opérationnelle et de l'efficacité de notre réseau logistique, qui nous permet d'être au plus proche de nos clients. Ces succès témoignent de notre capacité à répondre à la demande croissante du marché tout en maintenant des relations solides avec nos partenaires.

**Willy MBASHA,
Directeur Service Client et Marketing**

Du point de vue de la qualité, 2023 a été une année de progrès majeurs. Nous avons notamment **amélioré la stabilité des produits**, avec une réduction de la consommation de sable dans le mélange, passant de **2,44 % à 1,53 %**, et un respect accru des cibles de teneur en gypse. De plus, l'acquisition d'une machine XRD moderne nous permet de garantir une analyse plus précise de nos matières premières et de nos produits finis. Nos clients sont satisfaits de nos services soutenus par le centre d'excellence client qui était mis en place depuis avril 2023. J'en veux pour preuve que le taux de satisfaction de nos clients, fondé sur les enquêtes de satisfaction, atteint plus de 75 %, un chiffre en augmentation de 5 % par rapport à l'année dernière.

2

Comment l'expérience client a-t-elle été renforcée grâce à l'innovation et à la digitalisation ?

Edgar ODIPO, Directeur du Développement

Le déploiement et la mise à niveau régulière de l'application **Digiciment** continue d'améliorer l'expérience client en offrant une gestion simplifiée des commandes et une visibilité en temps réel sur ses livraisons. En avril 2024, nous avons également inauguré le **Centre d'Excellence Client** dans le cadre du projet **HUDUMA**. Cet espace, dédié à l'optimisation du parcours client, permet de centraliser nos interactions et de fluidifier nos opérations.

Willy MBASHA, Directeur Service Client & Marketing

Le lancement du système **Eureka Systems** a révolutionné la gestion des expéditions en digitalisant l'ensemble du processus, de l'enregistrement des véhicules à la livraison finale. Cette innovation a permis de réduire les temps d'attente et d'apporter une transparence accrue pour nos clients.

3

Quels sont les principaux défis et priorités pour l'année à venir ?

Edgar ODIPO, Directeur du Développement

Notre priorité sera de consolider notre croissance en élargissant notre réseau de distribution et en anticipant les besoins du marché. Nous continuerons d'investir dans des solutions digitales pour faciliter l'accès à nos produits et renforcer notre proximité avec nos clients. Le **Centre d'Excellence Client**, récemment lancé, jouera un rôle clé pour atteindre ces objectifs.

**CHEZ PPC BARNET, PARTENAIRES,
CHAUFFEURS ET TRANSPORTEURS
BÉNÉFICIAIRES D'UN CADRE OPTIMAL.**





DÉPÔT DE DAMAT

Ouvert depuis juillet 2018, l'entrepôt de Damat Fikin est stratégiquement implanté au cœur de Kinshasa. Avec une capacité de près de 700 tonnes, il couvre les districts de Funa, Mont Amba, Lukunga et Tshangu. Grâce à sa position centrale, l'entrepôt de Damat Fikin a la capacité de distribuer jusqu'à 80 000 sacs par mois, soit 4 000 tonnes, renforçant ainsi la proximité de PPC Barnet avec sa clientèle locale.



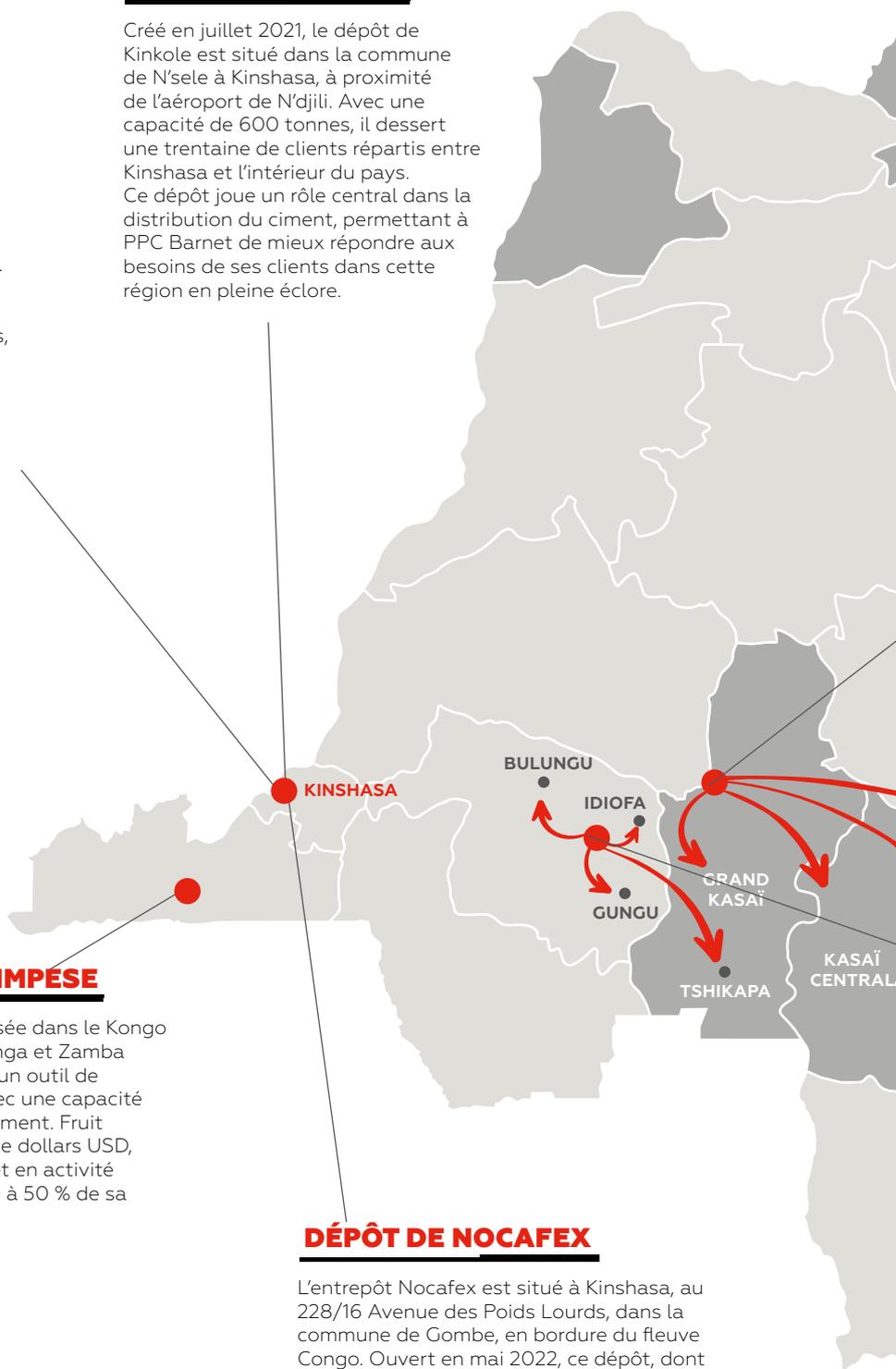
DÉPÔT DE KINKOLE

Créé en juillet 2021, le dépôt de Kinkole est situé dans la commune de N'sele à Kinshasa, à proximité de l'aéroport de N'djili. Avec une capacité de 600 tonnes, il dessert une trentaine de clients répartis entre Kinshasa et l'intérieur du pays. Ce dépôt joue un rôle central dans la distribution du ciment, permettant à PPC Barnet de mieux répondre aux besoins de ses clients dans cette région en pleine éclore.



USINE PPC BARNET DE KIMPESE

L'usine intégrée de PPC Barnet, localisée dans le Kongo Central à proximité des villages Malanga et Zamba sur la Route Provinciale 111, dispose d'un outil de production de dernière génération avec une capacité annuelle de 1,2 million de tonnes de ciment. Fruit d'un investissement de 300 millions de dollars USD, présente dans la région depuis 2014 et en activité depuis 2017, l'usine opère en moyenne à 50 % de sa capacité maximale.



DÉPÔT DE NOCAFEX

L'entrepôt Nocafex est situé à Kinshasa, au 228/16 Avenue des Poids Lourds, dans la commune de Gombe, en bordure du fleuve Congo. Ouvert en mai 2022, ce dépôt, dont l'histoire remonte à l'époque coloniale, a également servi de port avec une activité de tonnage importante. Grâce à sa localisation avantageuse et avec une capacité de 780 tonnes, l'entrepôt Nocafex permet également de livrer des clients situés à l'intérieur du pays via le port, assurant une distribution efficace et en moyenne jusqu'à 1 000 tonnes de ciment par mois.





DÉPÔT D'ILEBO

Présent dans la province du Kasai, l'entrepôt PPC Barnet d'Ilebo a été ouvert en avril 2021. Avec une capacité combinée de 2 000 tonnes pour le dépôt principal et de 1 200 tonnes pour le dépôt de transit, il joue un rôle crucial dans l'approvisionnement des provinces de Lomami et du Grand Kasai, incluant les provinces du Kasai Central et du Kasai Oriental.



DÉPÔT DE KISANGANI

L'entrepôt de Kisangani a débuté ses activités en avril 2019 et est situé dans l'ancienne enceinte de la compagnie Onatra Kisangani. Avec une capacité de 3 000 tonnes, il est aujourd'hui le plus grand dépôt de PPC Barnet en RDC. Ce site enregistre un volume de distribution moyen compris entre 2 000 et 2 500 tonnes par mois, répondant ainsi à la demande de tous les clients établis dans la ville de Kisangani et ses environs. De plus, il couvre les provinces voisines, notamment le Maniema, le Haut-Uele, le Bas-Uele et l'Ituri, jouant un rôle essentiel dans la distribution régionale du ciment.



DÉPÔT DE KIKWIT

Dernier dépôt ouvert par PPC Barnet, le site de Kikwit a été inauguré en juillet 2022. Situé à 519 kilomètres de Kinshasa, ce dépôt dispose d'une capacité de 700 tonnes. Depuis son ouverture, il a connu une montée en puissance rapide. Avec une distribution moyenne de 500 tonnes par mois, le dépôt de Kikwit dessert non seulement la ville de Kikwit, mais également des territoires tels qu'Idiofa, Gungu, Tshikapa et Bulungu. Grâce à son positionnement central, ce dépôt renforce la couverture géographique de PPC Barnet en RDC.

L'ENGAGEMENT DE PPC BARNET ENVERS LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

UN ANCRAGE TERRITORIAL FORT

Avec une présence stratégique dans le Kongo Central et des dépôts répartis à Kinshasa, Ilebo, Kisangani, Kikwit et Zongo, PPC Barnet DRC garantit un service de proximité pour ses clients. Ce maillage territorial nous permet de répondre efficacement aux besoins croissants du marché congolais.

UN ACTEUR ESSENTIEL DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

Notre contribution au développement de la RDC s'étend au-delà de nos produits. En soutenant des projets structurants tels que des écoles, des hôpitaux et des routes, nous participons activement à l'amélioration des conditions de vie des populations. Par exemple, nous avons récemment fourni du ciment pour la première phase de l'usine de traitement d'eau de Lemba-Imbu à Kinshasa. Ce projet stratégique permettra d'améliorer l'accès à l'eau potable pour 400 000 habitants. Nos initiatives incluent également des programmes de formation professionnelle, visant à développer les compétences locales et à renforcer l'autonomie des communautés.





3 QUESTIONS À

M. DANIEL MBOUDI

DIRECTEUR BUSINESS PERFORMANCE

1

Comment PPC Barnet DRC a-t-elle amélioré sa performance opérationnelle sur la période 2023-2024 malgré les défis économiques ?

Notre capacité d'adaptation a été déterminante pour améliorer la performance opérationnelle de l'entreprise. Nous avons identifié des leviers clés, notamment l'optimisation de nos processus internes et la réduction des coûts variables. Grâce à une meilleure gestion des ressources énergétiques et à l'utilisation accrue de combustibles alternatifs, nous avons réduit notre dépendance aux énergies fossiles tout en améliorant notre efficacité énergétique. L'intégration de nouvelles technologies, telles

que le système **Eureka** pour le suivi de la flotte et la gestion des expéditions, a permis de fluidifier nos opérations logistiques et d'améliorer la satisfaction client. Nous avons rationalisé nos processus de production, ce qui nous a permis d'accroître nos rendements tout en maintenant des standards de qualité élevés.

2

De quels outils de suivi disposez-vous pour piloter la performance globale de l'entreprise ?

Nous sommes attachés à un suivi régulier et exigeant de nos indicateurs de performance (KPI). Les tableaux de bord de performance nous permettent de suivre en temps réel nos indicateurs clés tels que la production, les coûts, l'efficacité énergétique et la satisfaction client. Ces outils offrent une visibilité précise sur chaque étape de nos opérations.

Par ailleurs, nous utilisons des solutions digitales avancées pour analyser les performances financières, avec un focus particulier sur le contrôle des coûts et l'optimisation des marges. En parallèle, des audits réguliers sont réalisés pour identifier des axes d'amélioration et de mettre en place des plans d'action pour accroître notre compétitivité.

3

Quelles sont vos priorités pour continuer à améliorer la performance de PPC Barnet DRC ?

Nos priorités s'articulent autour de trois axes principaux : **l'innovation, l'efficacité** et la **durabilité**. Premièrement, nous allons poursuivre la digitalisation de nos processus afin de renforcer l'efficacité de nos opérations, tout en investissant dans des technologies innovantes pour améliorer nos rendements.

Deuxièmement, la réduction des coûts reste une priorité, notamment par l'augmentation du taux

de substitution des combustibles alternatifs pour atteindre l'objectif ambitieux de 16 % en 2025. Cela nous permettra de minimiser nos dépenses énergétiques et de réduire notre empreinte carbone.

Enfin, nous mettrons un accent particulier sur le renforcement des compétences internes grâce à des formations ciblées et sur la consolidation de notre excellence opérationnelle afin de répondre aux besoins croissants de nos clients.

LA GESTION DES RISQUES ET DE LA CONFORMITÉ DE NOS ACTIVITÉS AU CŒUR DE NOS PRÉOCCUPATIONS

3

UN CONTRÔLE CONTINU ET UNE **CIMENTERIE** **CONFORME AUX STANDARDS INTERNATIONAUX**

La sécurité et la santé de nos employés sont notre priorité absolue. Nous sommes engagés à maintenir des standards rigoureux en matière de prévention des accidents, de sécurité industrielle et de bien-être, en plaçant nos collaborateurs au cœur de nos actions.

INVESTISSEMENT DANS LA **SÉCURITÉ DES OPÉRATIONS**

Notre politique de prévention des accidents repose sur l'application stricte de nos **9 règles de sécurité non-négociables**, un pilier central de notre culture de sécurité. En parallèle, nous avons intégré des systèmes de gestion innovants pour renforcer notre démarche de sécurité.

PROGRAMME **ISOMETRIX**

Nous avons mis en œuvre la plateforme ISOMETRIX, un outil qui nous permet de suivre rigoureusement les actions, de gérer les problèmes et de surveiller les obligations en matière de sécurité. Cette innovation améliore notre capacité à identifier et traiter proactivement les risques, tout en optimisant l'efficacité opérationnelle.

Pour renforcer cet engagement, le **Programme de Prévention 360** a été lancé afin d'évaluer en continu les risques grâce à des audits réguliers et des actions correctives immédiates. Ces audits internes et externes permettent de suivre notre progression et de consolider notre cadre d'amélioration continue, conforme aux exigences des certifications ISO.

Nous avons également investi dans des **technologies avancées de détection et d'intervention**, réduisant ainsi considérablement les risques d'accidents. Nos équipes bénéficient en outre de **formations continues** sur les bonnes pratiques en matière de sécurité, avec un accent particulier sur l'identification proactive des dangers et sur la culture de vigilance collective.

GESTION DE LA **SANTÉ DES SALARIÉS**

Une équipe en bonne santé est gage de performance durable. En **2023**, nous avons renfor-

cé notre programme de bien-être pour soutenir la santé physique et mentale de nos employés. Ce programme comprend :

- **Des examens médicaux réguliers** pour détecter et prévenir les problèmes de santé potentiels.
- **Des actions de sensibilisation et de prévention** : ateliers sur la nutrition, la gestion du stress et la santé mentale.
- **Facilitation de l'accès aux soins** grâce à des partenariats avec des structures de santé locales.

Nous avons également renforcé notre **programme de lutte contre les maladies professionnelles** par des **campagnes ciblées de prévention**, notamment sur les risques liés aux environnements industriels. Par ailleurs, une attention particulière a été portée à **l'ergonomie des postes de travail** afin de limiter les troubles musculo-squelettiques.

UN ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL **SÉCURISÉ ET SAIN**

Nous respectons scrupuleusement les normes internationales de sécurité et de santé au travail, telles que les certifications **ISO 45001 et ISO 14001** obtenues en 2022 et confirmées en 2024 lors des audits de surveillance. Ces succès témoignent de notre engagement envers la gestion de l'Environnement, de la Santé et de la Sécurité (EOHS).

Nous promovons une **culture de responsabilité partagée**, où chaque employé joue un rôle actif dans la prévention des accidents et dans la préservation de sa propre santé. Cette approche collaborative et les programmes de mentorat que nous envisageons d'étendre dans nos sites éloignés sont la clé de notre réussite.

**UNE ENTREPRISE
ENGAGÉE DANS
LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL
ET HUMAIN DE
LA RÉPUBLIQUE
DÉMOCRATIQUE DU CONGO**

4

PPC BARNET DRC

S'ENGAGE EN FAVEUR DES COMMUNAUTÉS LOCALES

Le développement économique et social va de pair avec une implication active auprès des communautés locales. En tant qu'acteur majeur du secteur des matériaux de construction en République démocratique du Congo, PPC Barnett DRC a fait de cet engagement un axe stratégique central. Nos actions se concentrent sur des domaines essentiels : **l'éducation, la santé, les infrastructures et l'autonomisation économique**, dans le but de contribuer directement à l'amélioration des conditions de vie des populations locales.

RENFORCER L'ACCÈS À L'ÉDUCATION : UN INVESTISSEMENT DANS L'AVENIR

Consciente que l'éducation constitue un levier de transformation sociale et économique, PPC Barnett DRC s'efforce de garantir un accès élargi à des infrastructures éducatives de qualité. **En 2023, l'entreprise a investi plus de 50 000 dollars USD pour réhabiliter l'école PPC**, qui accueille désormais des élèves du secondaire grâce à des salles de classe modernisées, un laboratoire informatique et une bibliothèque enrichie. Ces améliorations permettent d'élargir les opportunités éducatives pour les jeunes des communautés environnantes. En parallèle, le programme de bourses sur cinq ans, élaboré en collaboration avec les autorités locales, ouvre la voie à un avenir prometteur pour de nombreux étudiants talentueux issus de zones rurales, en leur offrant un soutien académique et financier.

FAVORISER LA SANTÉ ET LE BIEN-ÊTRE

L'engagement de PPC Barnett DRC en faveur de la santé des communautés locales se traduit par des campagnes régulières de sensibilisation et de prévention. **En 2023, plus de 2 000 personnes ont bénéficié de consultations gratuites**, notamment pour des pathologies liées au paludisme et aux maladies infectieuses. Ces initiatives, menées en partenariat avec des professionnels de la santé, visent à renforcer le bien-être global des populations tout en réduisant les inégalités d'accès aux soins. L'entreprise s'efforce également de sensibiliser les habitants sur les pratiques de prévention sanitaire, contribuant ainsi à une amélioration durable des conditions de vie.



DES INFRASTRUCTURES POUR UN IMPACT DURABLE

L'amélioration des infrastructures locales est une priorité pour PPC Barnet DRC. Qu'il s'agisse de la réhabilitation de routes, du forage de puits pour un accès accru à l'eau potable, ou encore de l'électrification de villages isolés, chaque projet vise à réduire les disparités régionales et à améliorer le quotidien des communautés. Bien que certains projets aient rencontré des obstacles, notamment liés à des retards administratifs, l'entreprise reste déterminée à concrétiser ses engagements. Ces investissements témoignent d'une vision à long terme visant à poser les bases d'un développement économique et social inclusif.

AUTONOMISATION ÉCONOMIQUE : CRÉER DES OPPORTUNITÉS DURABLES

L'autonomisation des populations locales figure parmi les priorités stratégiques de PPC Barnet DRC. En 2023, le centre d'artisanat soutenu par l'entreprise a permis à une première cohorte de jeunes femmes de se former à la couture et à l'entrepreneuriat. Ces compétences leur offrent non seulement une source de revenus stable, mais également une indépendance économique précieuse. Par ailleurs, des projets novateurs comme l'apiculture ont permis de générer des revenus supplémentaires pour des dizaines de familles, renforçant ainsi leur résilience économique. L'entreprise prévoit d'élargir ces initiatives, notamment avec l'introduction de formations techniques en mécanique et en électricité.

UNE COLLABORATION FRUCTUEUSE AVEC LES PARTIES PRENANTES

PPC Barnet DRC accorde une grande importance aux partenariats locaux pour maximiser l'impact de ses actions. En 2024, l'accord signé avec le clan Nanga, propriétaire des terres où opère l'entreprise, a permis d'instaurer une collaboration harmonieuse. Cet accord comprend des engagements tels que le soutien à des projets agricoles, la construction d'infrastructures sportives, et l'acquisition de camions pour une entreprise de transport gérée par la communauté. Ces partenariats renforcent la cohésion sociale et permettent d'assurer une meilleure intégration des activités industrielles dans leur environnement.

Safe Water



L'ENGAGEMENT DANS LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES HUMAINES

Pour PPC Barnet DRC, le développement des compétences humaines constitue un pilier fondamental de sa stratégie d'entreprise. En investissant dans la formation, la diversité et le bien-être de ses collaborateurs, l'entreprise s'efforce de bâtir une organisation résiliente, capable de relever les défis économiques et sociaux à venir. Ces initiatives reflètent une vision ambitieuse : faire des ressources humaines un moteur clé de l'innovation et de la performance durable.

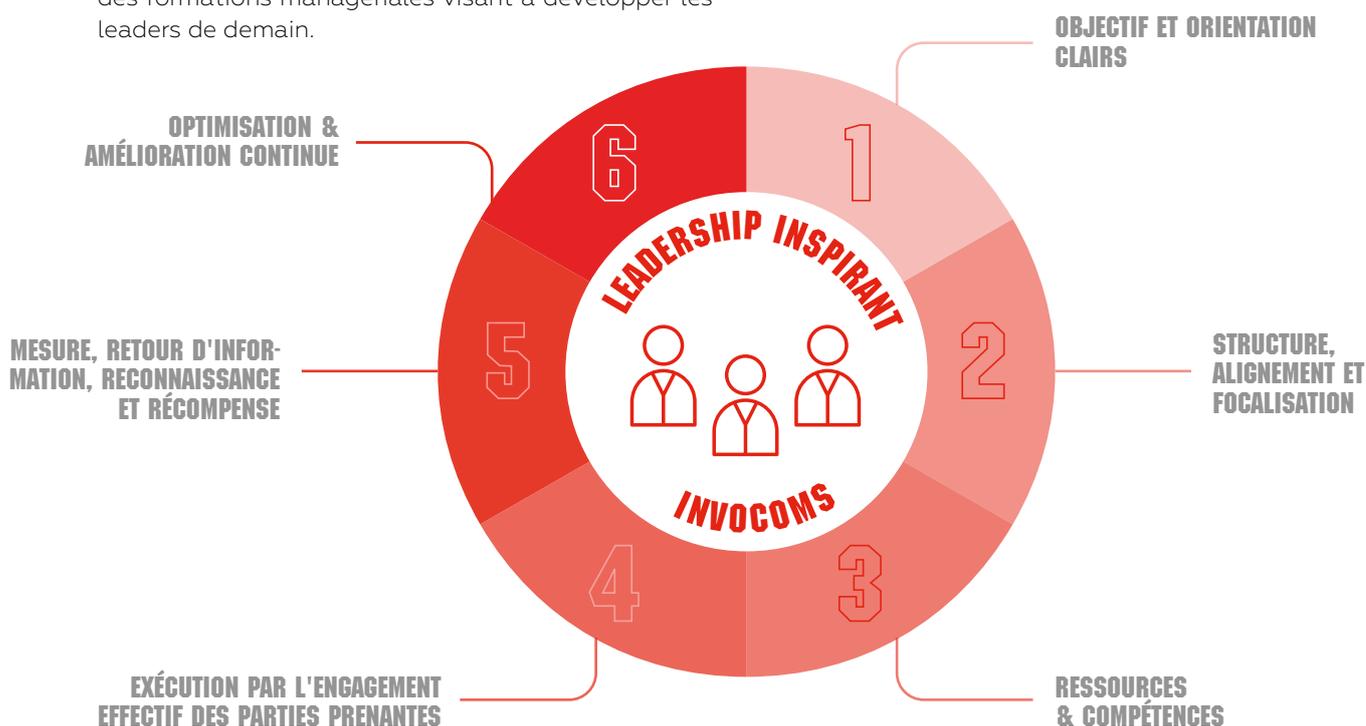
FORMER POUR PROGRESSER : DES PROGRAMMES ADAPTÉS AUX BESOINS

La formation est un levier essentiel pour renforcer les compétences de nos collaborateurs et les préparer aux exigences changeantes de leur environnement professionnel. En 2023, PPC Barnet DRC a dispensé plus de **150 heures de formation**, notamment dans des domaines techniques tels que la maintenance, la mécanique et la sécurité au travail. Ces sessions, conçues en collaboration avec des institutions reconnues comme l'Institut National de Préparation Professionnelle (INPP), permettent d'améliorer l'expertise interne tout en encourageant une montée en compétence continue. Ces efforts sont complétés par des formations managériales visant à développer les leaders de demain.

JEUNES TALENTS : UNE PRIORITÉ STRATÉGIQUE

Les jeunes talents représentent un levier essentiel pour bâtir un avenir durable dans un monde en constante évolution. Miser sur leur potentiel, leur créativité et leur dynamisme est une stratégie clé pour toute organisation ambitieuse. C'est dans cette optique que PPC Barnet DRC place le développement des nouvelles générations au cœur de sa mission, en leur offrant les moyens d'exprimer pleinement leur potentiel tout en les préparant à relever les défis de demain.

Le programme Jabali illustre parfaitement cet engagement. Conçu comme un tremplin pour les jeunes diplômés, le Graduate Program leur permet de découvrir les différents métiers de l'entreprise tout en bénéficiant d'un encadrement sur mesure et d'une formation intensive. Plus qu'un simple programme, Jabali se veut une plateforme d'identification et de développement des futurs leaders, ceux qui contribueront activement à la croissance et à l'évolution de PPC Barnet dans les années à venir.



En parallèle, Jabali s'appuie sur une philosophie claire : renforcer les compétences des collaborateurs dans tous les départements, tout en cultivant un sentiment d'appartenance fort et des valeurs partagées. En offrant un environnement de travail structuré, éthique et épanouissant, l'entreprise favorise une collaboration harmonieuse entre la direction et les équipes. Cet esprit collectif, incarné par Jabali, est au cœur de la culture de PPC Barnet et de sa vision d'une performance durable.



SANTÉ, SÉCURITÉ ET BIEN-ÊTRE AU CŒUR DE NOS ACTIONS

Garantir un environnement de travail sûr et épanouissant est une priorité pour PPC Barnet DRC. En 2023, des audits réguliers et des formations aux normes de sécurité ont été renforcés pour prévenir les risques sur le lieu de travail. Parallèlement, l'introduction d'un programme de bien-être intégrant des activités sportives, des formations sur la gestion du stress et

des services de soutien psychologique, contribue à l'équilibre et à la satisfaction des employés. Ces initiatives témoignent de l'attention portée à chaque collaborateur et de la volonté de bâtir une organisation où il fait bon travailler.

DIVERSITÉ ET INCLUSION : DES VALEURS FONDAMENTALES

PPC Barnet DRC considère la diversité et l'inclusion comme des moteurs de créativité et de performance. L'entreprise a pris des mesures concrètes pour favoriser l'égalité des chances, notamment en augmentant la représentation des femmes dans des postes stratégiques. **En 2023, 35 % des cadres étaient des femmes**, et ce chiffre devrait continuer à progresser grâce à des politiques proactives et des programmes de mentorat.

UNE VISION DURABLE POUR NOS COLLABORATEURS

En investissant dans le développement des compétences humaines, PPC Barnet DRC se positionne comme un employeur responsable et visionnaire. Cet engagement ne se limite pas aux besoins actuels, mais vise à bâtir une organisation capable d'anticiper les évolutions de son secteur tout en contribuant activement à l'essor économique et social de la République démocratique du Congo.



L'ENGAGEMENT DE PPC BARNET ENVERS LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

En tant qu'entreprise de production de ciment et de matériaux de construction, **PPC Barnet DRC** mesure pleinement l'impact de ses activités sur l'environnement. Nous poursuivons avec détermination notre engagement en faveur de pratiques durables pour réduire notre empreinte carbone, préserver les ressources naturelles et contribuer à la lutte contre le dérèglement climatique.

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE CO₂

Le ciment, matériau essentiel à la construction, représente environ **5 % des émissions mondiales de gaz à effet de serre**. Conscients du défi que cela représente, nous avons engagé des actions concrètes pour **décarboner notre production**. Depuis 2019, nous utilisons des combustibles alternatifs, principalement la **biomasse** issue des déchets de palmiste.

- La biomasse, 100 % renouvelable, offre un fort potentiel d'atténuation des émissions de CO₂.
- Elle contribue également à **l'économie circulaire** en créant des opportunités pour les communautés locales.

En 2023, nous avons maintenu cet élan en optimisant l'utilisation de la biomasse grâce à des **investissements dans nos outils de production** afin de produire un ciment toujours plus **faiblement émetteur en carbone**.

OPTIMISATION ÉNERGÉTIQUE ET INNOVATION

Les coûts liés à l'énergie, incluant les combustibles fossiles et l'électricité, représentent **35 à 45 % des charges opérationnelles** dans l'industrie du ciment. Pour répondre à cet enjeu, nous avons amélioré notre **efficacité énergétique** en modernisant nos installations et en optimisant nos procédés de fabrication. Nous avons également lancé des initiatives innovantes telles que le programme ISOMETRIX, qui permet de surveiller et d'optimiser nos performances environnementales.

UN MODÈLE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Chez PPC Barnet DRC, les déchets sont envisagés comme des ressources à valoriser. En adoptant des combustibles alternatifs, nous contribuons à **réduire l'impact environnemental** de l'élimination des déchets et à favoriser l'émergence d'un modèle économique local plus **durable** et **circulaire**.

DES ACTIONS DURABLES POUR L'AVENIR

Fort de nos succès et des progrès réalisés ces dernières années, nous nous engageons à :

- Accroître l'utilisation des combustibles alternatifs et des solutions énergétiques renouvelables.
- Continuer à investir dans des innovations visant à réduire notre empreinte carbone.
- Sensibiliser nos équipes et partenaires pour inscrire ces efforts dans une dynamique collective.





ANNEXES FINANCIÈRES

IMPACTS PAR L'INFLATION

79.9 M\$ **+ 17%**
CHIFFRES D'AFFAIRES

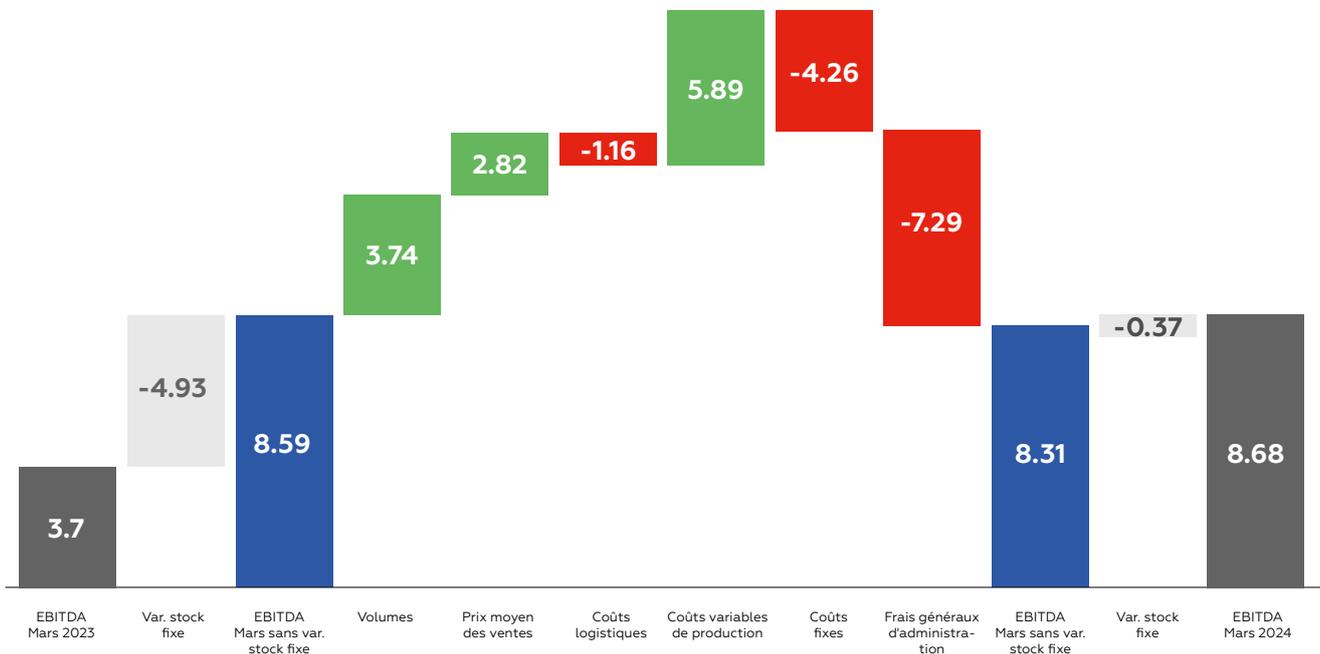
17.2 M\$ **218%**
RÉSULTAT BRUT OPÉRATIONNEL

- 0.3 M\$ **1 336%**
RÉSULTAT NET D'EXPLOITATION

8.9 M\$ **283%**
FLUX DE TRÉSORERIE LIBRE

WATERFALL

EBITDA : 2024 vs 2023



Le résultat net avant impôt, taxe amortissement (EBITDA) augmente de **129 %** en 2024.

Les facteurs qui ont impacté positivement l'EBITDA sont :

1. Volume : augmentation du volume **12 %** (533k tonnes en 2024 vs 474k tonnes en 2023).
2. Prix moyen des ventes : **augmentation** du prix moyen des ventes due à l'augmentation du prix de vente ex usine et l'augmentation des quantités vendues transportées en 2024.
3. Coûts variables de production : la **réduction** du prix des matières premières ainsi que l'amélioration des indicateurs clé de performance industrielle ont contribué sur l'amélioration des couts variables de production.

Les facteurs qui ont impacté négativement l'EBITDA sont :

1. Coûts logistiques : **augmentation** des coûts logistiques causée par l'augmentation des quantités vendues transportées.
2. Coûts fixes : **augmentation** des coûts fixes consécutive au développement des activités (accroissement du volume de production, besoin en personnel, etc.).
3. Frais généraux et d'administration : la TVA payée en 2023 et 2024 avec la faible probabilité de remboursement constitue environ **70 %** de l'augmentation des coûts en frais généraux et d'administration. Les coûts liés à l'expansion du business (besoin en personnel, consultance, etc.) sont aussi facteur d'augmentation des frais généraux et d'administration.

COMPTE DE RÉSULTATS

		FY 2024	FY 2023	VAR.
Chiffre d'affaires	\$'000	79 946,8	68 580,5	17 %
Chiffre d'affaires - Ciment	\$'000	72 982,1	62 944,4	16 %
Chiffre d'affaires - Transport	\$'000	6 964,7	5 636,1	24 %
Coûts de Transports	\$'000	- 8 583,4	- 6 603,4	30 %
Coût des produits vendus	\$'000	- 45 154,1	- 48 117,9	- 6 %
Résultat opérationnel brut	\$'000	17 210,5	5 416,5	218%
Frais généraux et d'administration	\$'000	- 17 534,1	- 10 065,4	74 %
Résultat net d'exploitation	\$'000	- 323,6	- 4 648,9	1 336 %
EBITDA	\$'000	8 675,2	3 793,8	129 %
Amortissement	\$'000	- 8 998,9	- 8 442,8	7 %
Frais Financiers	\$'000	- 27 608,1	- 21 404,6	29 %
Résultats avant impôt	\$'000	- 27 931,8	- 26 053,5	- 7 %
Impôts	\$'000	- 924,4	- 1 002,0	8 %
Résultat net	\$'000	- 28 856,2	- 27 055,6	- 7 %

- Croissance du chiffre d'affaires de **17 %** grâce à l'augmentation de **12 %** sur le volume et **4 %** sur le prix moyen des ventes.
- **Augmentation** des coûts logistiques causée par l'augmentation des quantités vendues transportées et **augmentation** des coûts de transport pour certaines destinations.
- **Réduction** en coûts des produits vendus principalement causée par l'amélioration des coûts variables.
- La TVA payée en 2023 et 2024 avec la faible probabilité de récupération constitue environ **70 %** de l'augmentation des couts en frais généraux et d'administration. Les couts liés à l'expansion du business (besoin en personnel, consultance,etc.) sont aussi facteur d'augmentation des frais généraux et d'administration.
- **Augmentation** des frais financiers en 2024 due à l'augmentation des intérêts consecutivement à l'augmentation de la dette ainsi que la détérioration des francs congolais.
- Le résultat net s'est détérioré de **7 %** en 2024 comparé à 2023.



PPC

Contacts

+243 815 558 794

service.client@ppcdrc.cd

50, Av. Lieutenant Colonel Lukusa,
4^e Niveau Immeuble
Horizon. C, Kinshasa,
Congo-Kinshasa



@PPCDRC



@PpcbRdc



PPC RDC